

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ





شبکه ملی مؤسسات
نیکوکاری و خیریه

کارآفرینی اجتماعی

راهکاری نوین برای خودکفایی سازمان های مردم نهاد؛
تجربه های جهانی و مدل های بومی

اردیبهشت ۱۴۰۲

شب‌نامه آمینایی

مدرس و مشاور مدیریت در زمینه پایداری سازمانی

کارشناسی مدیریت دولتی دانشگاه تهران
کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی (گرایش مدیریت استراتژیک) دانشگاه تهران
مطالعات تخصصی: مدیریت سازمان های مردم نهاد (NGO Management) و کارآفرینی اجتماعی



برخی از سوابق اجرایی

مشاور مدیریت مؤسسه نیکوکاری رعد الغدير در زمینه توانمندسازی و اشتغال افراد دارای معلولیت
مشاور مدیریت مؤسسه کارآفرینان آرا شمیران در زمینه توانمندسازی و اشتغال فرزندان ترخیص شده از بهزیستی
مشاور مدیریت مؤسسه صبح رویش در زمینه توانمندسازی کودکان کار و آسیب
مشاور مدیریت انجمن روشنگران فردای کودک (ارفاک) در زمینه آموزش و احقاق حقوق کودکان کار
مدرس و مشاور مؤسسه راهبردی سپهر افرا (رسا) در حوزه توانمندسازی مدیریتی سازمان های مردم نهاد
عضو هیئت امنا و هیئت مدیره جمعیت ایرانگردی و جهانگردی فانوس
عضو هیأت تحریریه و سرپرست بازاریابی ماهنامه صنعت حمل و نقل و ویژه‌نامه گردشگری پایدار
دبیر اجرایی ۳ دوره همایش «فعالیت‌های داوطلبانه گردشگری؛ چرایی و چگونگی»، به میزبانی جمعیت ایرانگردی و جهانگردی فانوس

متولی سیستم ها و روش ها و منابع انسانی انجمن اتیسم ایران
کارشناس برنامه ریزی و توسعه انجمن سرمایه گذاران مناطق نمونه گردشگری ایران

پیشینه شکل گیری کارآفرینی اجتماعی



Poverty



چالش همیشگی NGOها:
کمبود و ناپایداری منابع

کارآفرینی اجتماعی

هدف اصلی خیریه:
رفع مسأله اجتماعی

هدف اصلی بنگاه اقتصادی:
سودآوری

خلق ارزش

اقتصادی شدن

اجتماعی شدن

سازمان های هیبریدی

خیریه
سنتی

کارآفرینی
اجتماعی

کارآفرینی
سنتی

Social Enterprises
Social Finance
Social Banks

Co-Creation
CSR
Social Impacts

دو ویژگی اصلی یک کار آفرینی اجتماعی

رفع یک مساله اجتماعی / ایجاد یک منفعت اجتماعی به جای سود

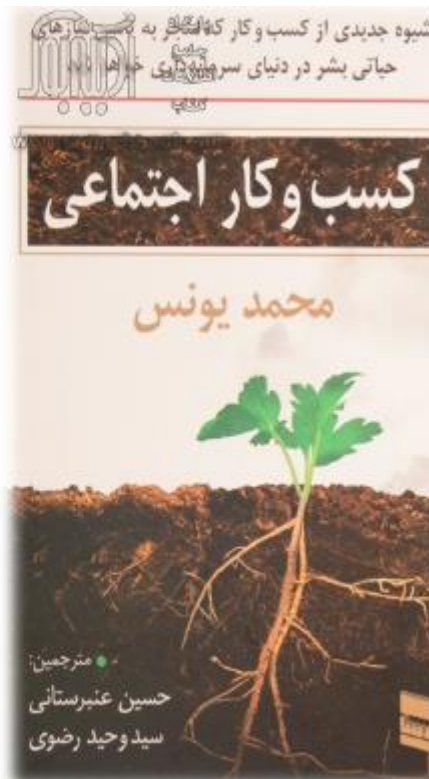
سود در نقطه سر به سر ← حداکثر سازی بازده اجتماعی

عدم برداشت سود و صرف عایدی ها در توسعه داخلی سازمان

Grameen



Banking for the poor



وام های خرد به زنان روستایی

استفاده از وثیقه های اجتماعی



- عضویت در گروه های ۵ نفره
- صلاحیت اخلاقی و کاری تک تک اعضا توسط کل گروه تأیید میشود
- اگر هر یک از اعضا در بازپرداخت وام به مشکل بر بخورد، کل اعضای گروه، صلاحیت خود را برای دریافت وام از دست می دهد
- ایجاد فرهنگ تعهد، حمایت و مراقبت اعضا از یکدیگر

بیمارستان های چشم آراویند در هند



تاسیس بیمارستان ۱۱ تخت خوابی

با هدف کاهش ریسک نابینایی در
اثر آب مروارید

انواع رویکردهای کارآفرینی اجتماعی

رفع یک مساله اجتماعی / ایجاد یک منفعت اجتماعی به جای سود

سود در نقطه سر به سر ← حداکثر سازی بازده اجتماعی

عدم برداشت سود و صرف عایدی ها در توسعه داخلی سازمان

کمک به رفع یک مساله اجتماعی با تخصیص درصدی از سود به حوزه آسیب

سهیم کردن جامعه هدف در سود شرکت با اعطای سهام به آنها

کمک به رفع یک مساله اجتماعی با اشتغالزایی برای حوزه های آسیب

گروه کارخانجات زیتون آرشیا



داشتن

در آرشیا شرط استخدام سوء پیشینه است



۴۰۰

شاغل خانگی حاشیه شهر



۱۵۰

معنادرین بهبود یافته



۲۰۰

زنان سرپرست خانوار



۲۵۰

زندانیان جرایم عمد و غیر عمد

سخن کوتاهی از دکتر علیرضا نبی-موسس گروه کارخانجات
زیتون آرشیا :

هر انسانی ممکن است خطا کند. اما لایق این هست که فرصتی دوباره
به او داده شود. ما در آرشیا به کسانی که تصمیم گرفتند به مسیر
اصلی برگردند فرصتی دوباره می دهیم تا آنها نیز بتوانند مثل همه
ما زندگی شان را ادامه دهند و خطاهایشان را جبران کنند.
به یاد داشته باشید تفاوت آنها با ما در این است که خطاهای آنها
آشکار شده و خطاهای ما پنهان مانده است.

ArshiaOlive

به امید بخشش یکدیگر

دکتر علیرضا نبی

جمعیت طلوع بی نشانها

حامی کودکان، زنان و مردان آسیب دیده از کارتن خوابی





فيلم معرفى رعد الغدير

کارآفرینی اجتماعی؛ سهل ممتنع

شروع به ظاهر ساده

شرط لازم کارآفرینی در سمن ها:
پایداری سمن



پایداری سمن ها



انتقال نسل از
مؤسسين به
نسل بعدی

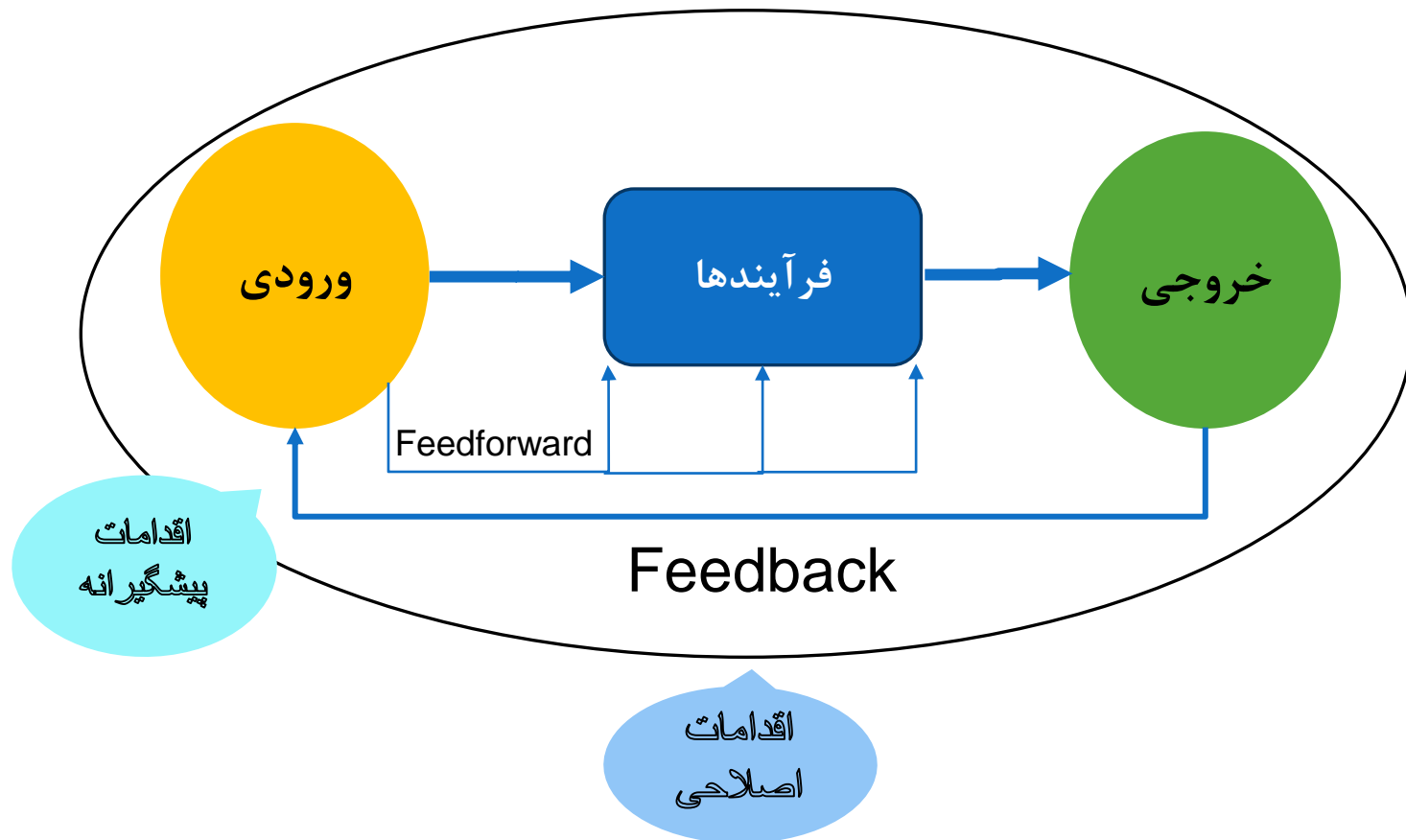
حفظ استقلال

تداوم بقا

مسیر پایداری: سیستم سازی



سیستم چیست؟



ضرورت سیستم سازی

ویژگی های سیستم:

1. قائم به فرد نبودن
2. تکرارپذیری فعالیت ها
- با کیفیت مشخص
3. قابلیت بهبود مستمر



بدانیم و بدانند

چه کاری، چرا، در چه زمانی، توسط چه افرادی و چگونه باید انجام شود

ارکان جهت ساز (چشم انداز، مأموریت، ارزش ها)

استراتژی

برنامه و بودجه

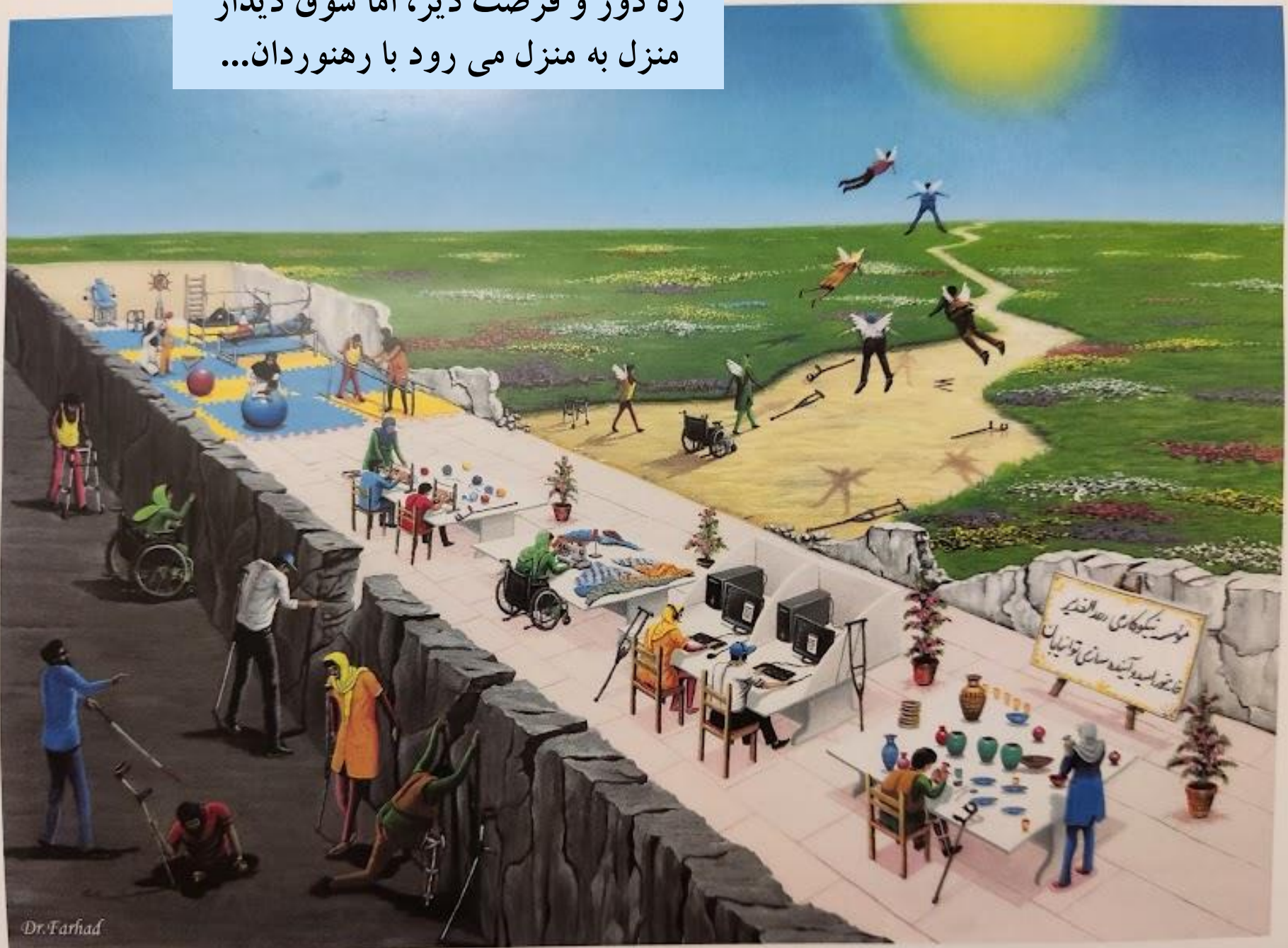
نقشه فرآیندی و فرآیندها

ساختار سازمانی

چارت

تجزیه و تحلیل مشاغل (شرح وظایف)

ره دور و فرصت دیر، اما شوق دیدار
منزل به منزل می رود با رهنوردان...



تشکر از توجه شما



۰۹۱۲۸۱۵۲۰۵۹



dewdrop1990@gmail.com